

हिमाचल प्रदेश वन पारितंत्र प्रबंधन और आजीविका सुधार परियोजना
जापान सरकार (JICA) द्वारा वित्त पोषित परियोजना



व्यवसाय योजना

आय उत्पन्न करने वाली गतिविधि - खाद्य प्रसंस्करण (हल्दी पाउडर)

शिवांश - स्वयं सहायता समूह - द्वारा



एसएचजी/सीआईजी का नाम	::	शिवांश एसएचजी
वीएफडीएस नाम	::	ऋषि महान देव वीएफडीएस नशधरा
वन परिक्षेत्र	::	द्वंग
वन मंडल	::	मंडी

विषयसूची

क्रम संख्या	विवरण	पेज/एस
1	SHG/CIG . का विवरण	3
2	लाभार्थियों का विवरण	4
3	गांव का भौगोलिक विवरण	4
4	कार्यकारी सारांश	4
5	आय सृजन गतिविधि से संबंधित उत्पाद का विवरण	4
6	उत्पादन प्रक्रियाएं	5
7	उत्पादन योजना	5
8	बिक्री और विपणन	5-6
9	स्वोट अनालिसिस	6
10	सदस्यों के बीच प्रबंधन का विवरण	6
11	आर्थिक विवरण	7-8
12	आय और व्यय का विश्लेषण	8
13	फंड की आवश्यकता	8
14	फंड के स्रोत	9
15	प्रशिक्षण/ क्षमता वृद्धि /कौशल उन्नयन	9
16	ब्रेक-ईवन पॉइंट की गणना	9
17	आय के अन्य स्रोत	9
18	बैंक ऋण चुकोती	9
19	निगरानी विधि	10
20	टिप्पणि	10

1. एसएचजी/सीआईजी का विवरण

1	एसएचजी/सीआईजी का नाम	::	शिवांश एसएचजी
2	वीएफडीएस	::	ऋषि महान देव वीएफडीएस नशधरा
3	वन परिक्षेत्र	::	द्वंग
4	वन मंडल	::	मंडी
5	गाँव	::	नशधरा
6	विकास खंड	::	पधर
7	जिला	::	मंडी
8	एसएचजी में सदस्यों की कुल संख्या	::	10-महिला
9	गठन की तिथि	::	17-03-2021
10	बैंक खाता संख्या	::	26440000100063462
11	बैंक विवरण	::	पीएनबी कुफरी
12	एसएचजी/सीआईजी मासिक बचत	::	20/- प्रति सदस्य
13	कुल बचत	::	2400 /- फ़रवरी 2022 तक
14	कुल अंतर-ऋण	::	-
15	नकद ऋण सीमा		30%
16	चुकौती स्थिति		

2. लाभार्थियों का विवरण:

अनु क्रमांक	नाम	पिता/पति का नाम	उम्र	श्रेणी	आय स्रोत	पता
1	श्रीमती किरना देवी	श्री नागेन्द्र पाल	41	अनुसूचित जाति।	कृषि	नशधरा
2	श्रीमती पवना देवी	श्री मान सिंह	40	जनरल	कृषि	गांव _ नशधरा
3	श्रीमती सुमना देवी	श्री ज्ञान चंद	40	अनुसूचित जाति	कृषि	गांव _ नशधरा
4	श्रीमती गुड्डी देवी	श्री संत राम	55	अनुसूचित जाति	कृषि	नशधरा
5	श्रीमती निशाकुमारी	श्री बलदेव सिंह	23	अनुसूचित जाति	कृषि	नशधरा
6	श्रीमती ललिता देवी	श्री हेम सिंह	43	जनरल	कृषि	गांव _ नशधरा
7	श्रीमती लीला देवी	श्री लाल सिंह	45	जनरल	कृषि	गांव _ नशधरा
8	श्रीमती सरिता देवी	श्री नारायण सिंह	47	जनरल	कृषि	गांव _ नशधरा
9	श्रीमती अंजनाकुमारी	श्री जग मोहन राणा	26	जनरल	कृषि	गांव _ नशधरा
10	श्रीमती सेना देवी	श्री दौलत राम	61	जनरल	कृषि	गांव _ नशधरा

3. गांव का भौगोलिक विवरण

1	जिला मुख्यालय से दूरी	::	50 किमी
2	मेन रोड से दूरी	::	250 मी
3	स्थानीय बाजार का नाम और दूरी	::	कुफरी 5 किमी
4	मुख्य बाजार का नाम और दूरी	::	पधर 26 किमी, मंडी 50 किमी
5	मुख्य शहरों के नाम और दूरी	::	पधर 26 किमी, मंडी 50 किमी
6	मुख्य शहरों के नाम जहां उत्पाद बेचा/विपणित किया जाएगा	::	मंडी, पधर

4. कार्यकारी सारांश

इस स्वयं सहायता समूह द्वारा खाद्य संसाधन (हल्दी पाउडर) आय सृजन गतिविधि का चयन किया गया है। यह आईजीए इस एसएचजी की सभी महिलाओं द्वारा किया जाएगा। इस समूह द्वारा प्रारंभ में हल्दी का चूर्ण बनाया जाएगा। यह व्यावसायिक गतिविधि समूह के सदस्यों द्वारा वार्षिक रूप से की जाएगी। पाउडर बनाने की प्रक्रिया में लगभग 8-10 दिन लगते हैं। उत्पादन प्रक्रिया में सफाई, धुलाई, सुखाने, ग्रेडिंग, पीसने आदि जैसी प्रक्रिया शामिल है। प्रारंभ में समूह कच्ची हल्दी के पाउडर का उत्पादन करेगा लेकिन भविष्य में, समूह अन्य उत्पादों का उत्पादन करेगा जो उसी प्रक्रिया का पालन करेंगे। उत्पाद सीधे समूह द्वारा या परोक्ष रूप से खुदरा विक्रेताओं और निकट बाजार के थोक विक्रेताओं के माध्यम से शुरू में बेचा जाएगा।

5. आय सृजन गतिविधि से संबंधित उत्पाद का विवरण

1	उत्पाद का नाम	::	हल्दी पाउडर
2	उत्पाद पहचान की विधि	::	समूह के सदस्यों द्वारा निर्णय लिया गया है
3	एसएचजी/सीआईजी/क्लस्टर सदस्यों की सहमति	::	हां (अनुलग्नक -1)

6. उत्पादन प्रक्रियाओं का विवरण

उत्पादन की प्रक्रिया में सफाई, सुखाने, चूर्णीकरण, छलनी और पैकेजिंग शामिल है। वृद्धि प्रक्रिया बहुत सरल है और इसमें तकनीकी शामिल नहीं है।

मिट्टी और पत्थर जैसी अशुद्धियों को दूर करने के लिए सबसे पहले मसालों को हाथ से साफ कर लें। और फिर पानी से धो लिया जाता है।

उन्हें धूप में सुखाने के बाद, उन्हें ग्रेडिंग की जाती है और पीसने वाली मशीन की मदद से पाउडर के रूप में परिवर्तित किया जाता है।

इस व्यवसाय में दीर्घकालिक सफलता प्राप्त करने के लिए भंडारण और उचित वितरण महत्वपूर्ण हैं।

7. उत्पादन योजना का विवरण

1.	उत्पादन चक्र (दिनों में)	::	8-10 दिन
2.	जनशक्ति की आवश्यकता	::	सभी महिलाएं
3.	कच्चे माल का स्रोत	::	स्थानीय बाजार / मुख्य बाजार
4.	अन्य संसाधनों का स्रोत	::	स्थानीय बाजार / मुख्य बाजार
5.	प्रति माह आवश्यक मात्रा (किलो)	::	1000
8.	प्रति माह अपेक्षित उत्पादन (किलो)	::	1000

कच्चे माल की आवश्यकता और अपेक्षित उत्पादन

अनु क्रमांक	कच्चा माल	इकाई	समय	मात्रा (लगभग)	राशि प्रति किग्रा (रु.)	कुल रकम	प्रति माह अपेक्षित उत्पादन (किलो)
1	कच्ची हल्दी	किलोग्राम	प्रति माह	1000	40	40000	1000

8. विपणन/बिक्री का विवरण

1	संभावित बाजार स्थान	::	पधर मंडी
2	इकाई से दूरी	::	क्रमशः 26 और 50 किमी
3	बाजार में उत्पाद की मांग	::	दैनिक मांग
4	बाजार के पहचान की प्रक्रिया	::	समूह के सदस्य अपनी उत्पादन क्षमता और बाजार में मांग के अनुसार खुदरा विक्रेता / थोक विक्रेता का चयन/सूचीबद्ध करेंगे। प्रारंभ में

			उत्पाद निकट बाजारों में बेचा जाएगा।
5	उत्पाद की मार्केटिंग रणनीति		एसएचजी सदस्य अपने उत्पाद को सीधे गांव की दुकानों और वृद्धि स्थल/दुकान से बेचेंगे। साथ ही, खुदरा विक्रेता द्वारा, निकट के बाजारों के थोक व्यापारी। प्रारंभ में उत्पाद 0.5-1 किलोग्राम पैकेजिंग में बेचा जाएगा।
6	उत्पाद ब्रांडिंग		सीआईजी/एसएचजी स्तर पर उत्पाद की ब्रांडिंग करके उत्पाद का विपणन किया जाएगा। बाद में इस गतिविधि को सामूहिक स्तर (क्लस्टर) पर ब्रांडिंग की आवश्यकता हो सकती है
7	उत्पाद "नारा"		"स्वयं सहायता समूह का एक उत्पाद"

9. स्कोट अनालिसिस

❖ ताकत-

- कच्चा माल आसानी से उपलब्ध
- उत्पादन प्रक्रिया सरल है
- उचित पैकिंग और परिवहन में आसान
- उत्पाद की टिकाऊ क्षमता लम्बी है
- कम लागत

❖ कमजोरी-

- प्रक्रिया पर तापमान, आर्द्रता, नमी का प्रभाव।
- अत्याधिक श्रमसाध्य कार्य।
- अन्य पुराने और प्रसिद्ध उत्पादों के साथ प्रतिस्पर्धा

❖ मौका-

- उत्पाद की लागत अन्य समान श्रेणियों के उत्पादों की तुलना में कम है
- दुकानों, फास्ट फूड स्टालों, खुदरा विक्रेताओं, थोक व्यापारी, कैंटीन, रेस्तरां और रसोइया गृहिणियों में उच्च मांग
- बड़े पैमाने पर उत्पादन के साथ विस्तार के अवसर हैं।
- दैनिक खपत

❖ खतरे/जोखिम-

- विशेष रूप से सर्दी और बरसात के मौसम में वृद्धि और पैकेजिंग के समय तापमान, नमी का प्रभाव।
- कच्चे माल के दामों में अचानक हुई बढ़ोतरी
- प्रतिस्पर्धी बाजार
- LOCKDOWN जैसी स्थितियाँ

10. सदस्यों के बीच प्रबंधन का विवरण

आपसी सहमति से एसएचजी समूह के सदस्य कार्य को अंजाम देने के लिए अपनी भूमिका और जिम्मेदारी तय करेंगे। सदस्यों के बीच उनकी मानसिक और शारीरिक क्षमता के अनुसार काम का बंटवारा किया जाएगा।

- समूह के कुछ सदस्य पूर्व-उत्पादन प्रक्रिया में शामिल होंगे (अर्थात - कच्चे माल की खरीद आदि)
- कुछ समूह सदस्य उत्पादन प्रक्रिया में शामिल होंगे।
- समूह के कुछ सदस्य पैकेजिंग और मार्केटिंग में शामिल होंगे।

11. अर्थशास्त्र का विवरण :

ए। पूंजी लागत				
अनु क्रमांक	विवरण	मात्रा	इकाई	कुल राशि (रु.)
1	ग्राइंडर मशीन	1	30000	30000
2	भंडारण टैंक	L/S	10000	10000
3	तोलनयंत्र	1	2000	2,000
4	रसोईघर के उपकरण		L/S	6000
5	तैयार उत्पाद भंडारण अलमारी / रैक		L/S	6000
6	हाथ से संचालित पैकिंग मशीन	1-2	10000	10000
7	एप्रन, टोपी, प्लास्टिक के हाथ के दस्ताने आदि		L/S	1000
कुल पूंजीगत लागत (ए) =				65,000/-

बी। आवर्ती लागत					
अनु क्रमांक	विवरण	इकाई	मात्रा	कीमत	कुल राशि (रु.)
1	कच्चा माल	महीना	1000	40	40000
2	कमरे का किराया	महीना	1	1000	1000
3	पैकेजिंग सामग्री	महीना	L/S	2000	2000
4	परिवहन	महीना	1	1000	1000
5	अन्य (लेखा सामग्री, बिजली, पानी का बिल, मशीन की मरम्मत)	महीना	1	2000	2000
6	श्रम लागत	महीना	1		15000
आवर्ती लागत					61000/-

नोट - चूंकि कच्ची हल्दी का उत्पादन समूह के सदस्यों द्वारा किया जाएगा और श्रम का काम सदस्यों द्वारा स्वयं किया जाएगा, इसलिए इन लागतों को कुल आवर्ती लागत से कम किया जाएगा।

सी	बनाने की कीमत	
अनु क्रमांक	विवरण	राशि (रु.)
1	कुल आवर्ती लागत	61000
2	पूंजीगत लागत पर सालाना 10% मूल्यह्रास	541
	कुल	61541/-

डी. बिक्री मूल्य गणना			
अनु क्रमांक	विवरण	इकाई	राशि (रु.)
1	बनाने की कीमत	किलोग्राम	62
2	वर्तमान बाजार मूल्य	किलोग्राम	150-200
3	अपेक्षित बिक्री मूल्य	रुपये	150/-

12. आय और व्यय का विश्लेषण (प्रति माह):

अनु क्रमांक	विवरण	राशि (रु.)
1	पूंजीगत लागत पर सालाना 10% मूल्यहास	541
2	कुल आवर्ती लागत	61000
3	कुल उत्पादन (किलो)	1000
4	विक्रय मूल्य (प्रति किग्रा)	150
5	आय सृजन (150*1000)	150000
6	शुद्ध लाभ (150000-61000)	89000
7	सकल लाभ = शुद्ध लाभ + कच्चे माल की लागत + श्रम लागत	1,44,000
8	शुद्ध लाभ का वितरण	मैं लाभ मासिक/वार्षिक आधार पर सदस्यों के बीच समान रूप से वितरित किया जाएगा। मैं लाभ का उपयोग आवर्ती लागत को पूरा करने के लिए किया जाएगा। मैं IGA में आगे निवेश के लिए लाभ का उपयोग किया जाएगा

13. धन की आवश्यकता :

अनु क्रमांक	विवरण	कुल राशि (रु.)	परियोजना योगदान	एसएचजी योगदान
1	कुल पूंजी लागत	65000	48,750	16250
2	आवर्ती लागत	61000	0	61000
3	प्रशिक्षण/क्षमता वृद्धि/कौशल उन्नयन	50,000	50,000	0
	कुल	176,000/-		

ध्यान दें-

- **पूंजीगत लागत** - पूंजीगत लागत - 50 %पूंजीगत लागत परियोजना के द्वारा वहन किया जाएगा (75% अनुसूचित जाती तथा महिलाओं के लिए)
- **आवर्ती लागत** - एसएचजी/सीआईजी द्वारा वहन किया जाना।
- **प्रशिक्षण/क्षमता वृद्धि/कौशल उन्नयन** - परियोजना द्वारा वहन किया जाएगा

14. फंड के स्रोत:

परियोजना का समर्थन	<ul style="list-style-type: none">• पूंजीगत लागत – 50 %पूंजीगत लागत परियोजना के द्वारा वहन किया जाएगा (75% अनुसूचित जाती तथा महिलाओं के लिए)• SHG बैंक खाते में 1 लाख रुपये तक जमा किए जाएंगे ।• प्रशिक्षण/क्षमता वृद्धि/कौशल उन्नयन लागत।• 5% ब्याज दर की सब्सिडी सीधे बैंक/वित्तीय संस्थान में जमा की जाएगी और यह सुविधा केवल तीन साल के लिए होगी। एसएचजी को मूल राशि की किश्तों का भुगतान नियमित आधार पर करना होता है।	सभी औपचारिकताओं का पालन करने के बाद संबंधित डीएमयू/एफसीसीयू द्वारा मशीनरी/उपकरणों की खरीद की जाएगी।
एसएचजी योगदान	<ul style="list-style-type: none">• पूंजीगत लागत का 25% एसएचजी द्वारा वहन किया जाएगा• एसएचजी द्वारा वहन की जाने वाली आवर्ती लागत	

15. प्रशिक्षण/क्षमता वृद्धि/कौशल उन्नयन

प्रशिक्षण/क्षमता वृद्धि/कौशल उन्नयन लागत परियोजना द्वारा वहन की जाएगी। निम्नलिखित कुछ प्रशिक्षण/क्षमता वृद्धि/कौशल उन्नयन प्रस्तावित/आवश्यक हैं:

- कच्चे माल की लागत प्रभावी खरीद
- गुणवत्ता नियंत्रण
- पैकेजिंग और मार्केटिंग
- वित्तीय प्रबंधन

16. ब्रेक-ईवन पॉइंट की गणना

= पूंजीगत व्यय/विक्रय मूल्य (प्रति किग्रा)-उत्पादन की लागत (प्रति किग्रा)

= 65000 / (150-62)

=765 किग्रा

इस प्रक्रिया में 765 किग्रा पाउडर बेचने के बाद ब्रेक ईवन प्राप्त किया जाएगा।

17. बैंक ऋण चुकौती-

यदि ऋण बैंक से लिया गया है, तो यह नकद ऋण सीमा के रूप में होगा और सीसीएल के लिए पुनर्भुगतान अनुसूची नहीं है; हालांकि, सदस्यों से मासिक बचत और चुकौती रसीद सीसीएल के माध्यम से भेजी जानी चाहिए।

- सीसीएल में, एसएचजी के बकाया मूलधन का बैंकों को साल में एक बार पूरा भुगतान किया जाना चाहिए। ब्याज राशि का भुगतान मासिक आधार पर किया जाना चाहिए।
- सावधि ऋणों में, चुकौती बैंकों में चुकौती अनुसूची के अनुसार की जानी चाहिए।

- परियोजना सहायता - डीएमयू द्वारा 5% ब्याज दर की सब्सिडी सीधे बैंक/वित्तीय संस्थान में जमा की जाएगी और यह सुविधा केवल तीन साल के लिए होगी। SHG/CIG को मूल राशि की किश्तों का भुगतान नियमित आधार पर करना होता है

18. निगरानी विधि -

- वीएफडीएस की सामाजिक लेखा परीक्षा समिति आईजीए की प्रगति और प्रदर्शन की निगरानी करेगी और प्रक्षेपण के अनुसार इकाई के संचालन को सुनिश्चित करने के लिए, यदि आवश्यक हो, सुधारात्मक कार्रवाई का सुझाव देगी।
- एसएचजी को प्रत्येक सदस्य के आईजीए की प्रगति और प्रदर्शन की समीक्षा करनी चाहिए और प्रक्षेपण के अनुसार इकाई के संचालन को सुनिश्चित करने के लिए यदि आवश्यक हो तो सुधारात्मक कार्रवाई का सुझाव देना चाहिए।

कुछ प्रमुख संकेतक इस प्रकार हैं:

- समूह का आकार
- निधि प्रबंधन
- निवेश
- आय उपार्जन
- उत्पाद की गुणवत्ता

19. टिप्पणी

अनुलग्नक 1

अनुलग्नक

सहमति पत्र

हम शिवारा स्वयं सहायता समूह के सभी सदस्यों ने हिमाचल प्रदेश वनिकी जायका परियोजना (हिमाचल प्रदेश वन परितंत्र प्रबंधन और आजीविका सुधार परियोजना) के दिशा निर्देशों के अनुसार अपनी चुनी हुई आजीविका सुधार गतिविधि ठण्डे को ग्राम वन विकास समिति श्री महान देव नेश धरा के साथ समन्वय में सक्रिय भागीदारी के साथ करने में अपनी सहमति व्यक्त की है।

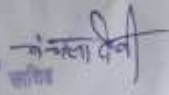
स्वयं सहायता समूह के सदस्यों के नाम इस प्रकार हैं।

क्र. संख्या	नाम तथा पता	पद	समुदाय	हस्ताक्षर
1	किरना देवी w/o नगिन्द्र पाल	प्रधान		Kirana
2	पक्का देवी w/o मान सिंह	सीधत		Pakka
3	सुमना देवी w/o ज्ञान चंद	सदस्य		Suman
4	गुड़ी देवी w/o संत राम	सदस्य		Gudi
5	निगा कूमारी w/o बलदेव सिंह	सदस्य		Niga
6	ललीता देवी w/o हेम सिंह	सदस्य		Lalita
7	लीला देवी w/o लाल सिंह	सदस्य		Lila
8	सरीता देवी w/o नारायण सिंह	सदस्य		Sarita
9	अंजना कूमारी w/o जगमोहन राणा	सदस्य		Anjana
10	सेना देवी w/o तैलता राम	सदस्य		Sena

(क) (2) (3) (4) (5) (6) (7) (8) (9) (10) (11) (12) (13) (14) (15) (16) (17) (18) (19) (20) (21) (22) (23) (24) (25) (26) (27) (28) (29) (30) (31) (32) (33) (34) (35) (36) (37) (38) (39) (40) (41) (42) (43) (44) (45) (46) (47) (48) (49) (50) (51) (52) (53) (54) (55) (56) (57) (58) (59) (60) (61) (62) (63) (64) (65) (66) (67) (68) (69) (70) (71) (72) (73) (74) (75) (76) (77) (78) (79) (80) (81) (82) (83) (84) (85) (86) (87) (88) (89) (90) (91) (92) (93) (94) (95) (96) (97) (98) (99) (100)



प्रधान
श्री महान देव नेश धरा
ग्राम वन विकास समिति
ठाण्डे धरा पंच ताला बरडी (डि. 20)



अनुलग्नक- IV :: रिवॉल्विंग फंड की मांग के लिए प्रारूप
आजीविका सुधार के कार्यों का समर्थन - परिक्रामी निधि (Revolving Fund)
 (तीन प्रतिशे में तैयार होना है)

गाँव का नाम	=	नरसिंघा
VFDS/ BMC का नाम	=	आजीविका के विकास समिति नरसिंघा
कार्यकारी समिति की बैठक की तारीख	=	17.03.21
पृष्ठ संख्या	=	1. हलवाई पत्रकार वगैरे का सर्वे 2. पत्रकार वगैरे
कार्यकारी समिति सदस्यों की संख्या	=	7
प्रतिभागियों की संख्या	=	10

कार्यकारी समिति की बैठक के कार्यवृत्त की कौपी विधिवत स्व संलग्न है।

हमारे गाँव की CD&L योजना के अनुसार, गाँव VFDS/ BMC-उपसमिति के उपयुक्त अधिकारियों द्वारा विधिवत अनुमोदित उनके अनुमोदन पत्र दिनांक ~~17.03.21~~ को जीपी प्रेरक/ वार्ड फैसिलिटेटर और FTU समन्वयक के परामर्श से गाँव/ VFDS/ BMC-उपसमिति की कार्यकारी समिति CD&L फंड की आवश्यकता से संबंधित मामला - सामुदायिक विकास गतिविधियों के पूरक - Revolving fund for IGA पर चर्चा की गई है और बैठक में विचार-विमर्श किया गया है।



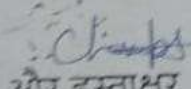
विचार-विमर्श और चर्चा के बाद, कार्यकारी समिति ने सहमति व्यक्त की है और पात्र SHG को उपलब्ध कराने के लिए परियोजना से परिक्रामी निधि (Revolving Fund) उपलब्ध कराने का प्रस्ताव किया है ताकि वे स्थायी आजीविका के माध्यम से SHG सदस्य अपने सामाजिक-आर्थिक स्थिति में सुधार कर सकें।

क्रमिक	समूह का नाम	आजीविका का नाम	आजीविका करने वाले सदस्यों की संख्या	कुल फंड की आवश्यकता (₹)	परियोजना से सहायता (₹)	बैंक से सहायता (₹)
1	श्रीवेंकटा देवी सहायता	हलवाई आजीविका	10	2,76,000	48,750	
2	श्रीवेंकटा देवी सहायता	पत्रकार वगैरे		Revolving fund	50,000	
					1,00,000	
				Total	1,98,750	

प्राधिकृत हस्ताक्षरकर्ताओं के नाम और हस्ताक्षर

1. Kishan Singh	6. लीला देवी
2. Rajendra Singh	7. लीला देवी
3. सुमन देवी	8. सरिता देवी
4. कुंजी देवी	9. Anjana Kumari
5. Anjana Kumari	10. सेना देवी

FTU के माध्यम से DMU को प्रस्तुत किया गया

 प्रकटीय अधिकारी का नाम Joint Officer प्रकटीय समन्वयक का नाम और हस्ताक्षर Joint Officer
Mandi (H.P.)

अनुमोदित एवं स्वीकृत

DMU Cum-D.P.O.
Mandi (H.P.)

DMU अधिकारी का नाम और हस्ताक्षर

समूह के सदस्य तस्वीरें-

अनुलग्नक 2

